



上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
Shanghai Dazhong Public Utilities (Group) Co., Ltd. *

環境、社會及 管治(ESG)報告

2018年03月29日

目錄

1	企業簡介	3
1.1	關於我們	3
1.1.1	公司簡介	3
1.1.2	主要產業	3
1.1.3	企業的社會責任觀	7
1.2	聚焦2017	8
1.2.1	關鍵績效概覽	8
1.2.2	企業社會責任榮譽概覽	10
1.3	企業管治	12
1.3.1	公司管治框架	12
1.3.2	董事會概覽	15
1.3.3	相關權益人概覽及溝通成效	19
1.4	業務概覽	21
1.4.1	安全生產管理	21
1.4.2	自主創新及經營管理提升	22
2	企業環境績效分析	23
2.1	主要業務地區相關環保政策概覽	23
2.2	企業排放物相關分析	25
2.2.1	企業排放物相關指標分析	25
2.3	企業資源使用相關分析	28
2.3.1	企業主要能源消費結構	28
2.3.2	企業推行的有效能源使用措施	30
2.3.3	企業資源使用的相關指標分析	31
2.4	企業環境及天然資源相關分析	32
2.4.1	企業業務活動對環境及天然資源的重大影響及相關措施分析	32
2.4.2	企業環境及天然資源保護相關指標分析	33
3	企業社會責任分析	34
3.1	企業僱傭及勞工現狀分析	34
3.1.1	員工僱用情況及勞工準則概覽	34
3.1.2	員工健康與安全保障概覽	38
3.1.3	員工發展及培訓情況概覽	41
3.1.4	防止童工或強制勞工的準則及措施	43
3.2	運營管理現狀分析	43
3.2.1	供應鏈管理情況概覽	43
3.2.2	企業反貪污措施簡析	44
3.3	企業社區投資概覽	45
4	企業未來規劃	47
4.1	外在環境	47
4.1.1	環境、社會及管治影響所產生的的風險與未來的機遇	47
4.2	策略及組織框架	48
4.2.1	公司的核心能力以及有關能力可促進可持續發展的方式	48
4.2.2	公司未來發展戰略及經營計劃	49
5	附錄	51
5.1	術語及縮寫	51

1 企業簡介

1.1 關於我們

1.1.1 公司簡介

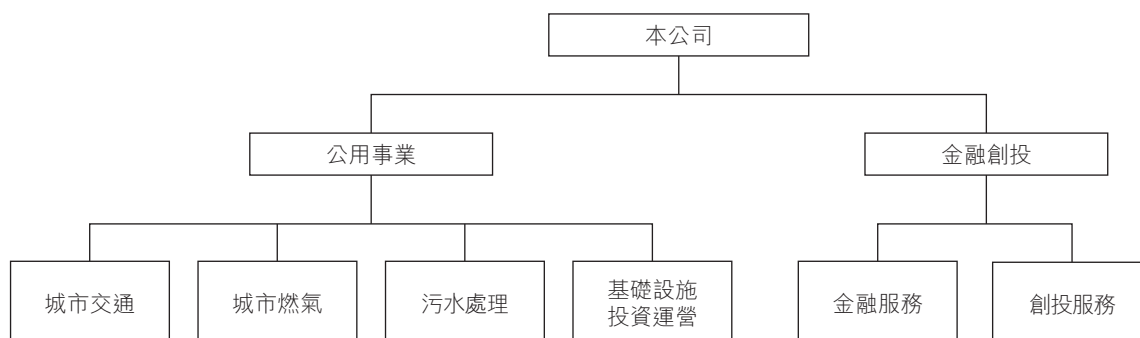
上海大眾公用事業(集團)股份有限公司成立於1991年12月24日，其前身是上海浦東大眾出租汽車股份有限公司，是全國出租汽車行業中的第一家股份制公司。1993年3月4日公司股票在上海證券交易所正式掛牌上市(簡稱「大眾公用」，股票代碼：600635)。2016年12月5日公司在香港聯交所主板掛牌上市(英文簡稱「DZUG」，股票代碼「01635」)。截至2017年12月31日，公司總股本為2,952,434,675股。其中，A股2,418,791,675股，佔比81.93%；H股533,643,000股，佔比18.07%。

二十多年來，公司經過不斷地「創新驅動、轉型發展」，完成了從「浦東大眾」到「大眾科創」，再到「大眾公用」的戰略轉型。公司堅持穩健經營、穩步發展，實現一次次的跨越，發展成為以公用事業和金融創投齊頭並進的投資控股型企業，其中公用事業業務板塊包括(1)城市交通、(2)城市燃氣、(3)污水處理、(4)基礎設施投資運營，金融創投業務板塊包括(1)金融服務、(2)創投服務。

2017年度公司實現人民幣47.00億元的營業收入和人民幣5.56億元的淨利潤。截至2017年12月31日，公司總資產達人民幣207.44億元，淨資產人民幣72.40億元。

1.1.2 主要產業

公司主要從事公用事業、金融創投業務，兩塊業務雙輪驅動齊頭並進，構成了公司最主要的利潤來源。下表說明了我們的主要業務板塊：



— 公用事業

- (1) 城市交通：公司下屬的大眾交通(股票代碼600611.SH)是上海和長三角區域最大的綜合交通服務供應商，主要提供出租車和汽車租賃、服務、物流、旅遊等綜合交通配套服務，擁有出租車、租賃車、旅遊車等各類車輛。截至2017年12月31日，大眾交通旗下的大眾出租共擁有7,803輛出租車，大眾出行平台共擁有465輛自有網約車。2017年度，大眾出行成為上海第一家持有網約車營運資質的平台。同時，大眾出行也將出租車調度業務拓展至全國13個城市，並成功主辦了「中國出租汽車發展論壇」，與全國骨幹企業共同構建了出租汽車產業戰略合作夥伴關係，行業影響力進一步提升。截至2017年12月31日，大眾出行平台的註冊出租車司機達到16,000人，乘客註冊用戶超過110萬人，日均調度數超5,000單。

與企業社會責任的關係：隨著上海國際經濟、國際金融、國際航運、國際貿易和國際科技創新「五個中心」的建設以及居民出行需求的日益提高，上海全市每日出行總量和出租車、網約車需求量也在逐漸增大。大眾交通採用「實體經濟+互聯網」的戰略，通過車輛在線調度平台有效縮短乘客叫車等待時間，降低車輛空載率，減少不必要的能源消耗。同時，網約車平台的使用也提高了車隊運營效率和服務質量，為上海居民提供了更人性化、更便利的出行服務。

- (2) 城市燃氣：公司通過下屬的燃氣公司提供管道燃氣供應與相關服務。目前燃氣板塊主營業務發展態勢上升明顯，生產供應平穩可控，天然氣產銷差穩中有降，經營業績穩步提升。同時，公司已率先成為開展「成本規制」的首批試點企業。公司目前在浦西南部擁有並維護超過6,500公里的地下管道，是上海浦西南部唯一的管道燃氣供應商。同時，公司也是江蘇省南通市區主導的天然氣供應商，擁有南通「三區一園」政府特許經營權。另外，公司以參股方式進入了上海松江、奉賢區，並在2016年度通過參股蘇創燃氣股份有限公司(股票代碼1430.HK)進入江蘇省太倉市，隨後在2017年度進一步將業務範圍拓展至昆山、常熟等地區。

與企業社會責任的關係：天然氣作為低碳清潔能源，儲量豐富、安全環保，在世界能源結構中具有重要地位。葉岩氣技術革命大幅度提高了世界天然氣資源儲量預期，天然氣已成為世界最具發展潛力的主體能源。大眾燃氣響應國家《能源發展戰略行動計劃(2014-2020年)》以及《能源發展「十三五」規劃》政策，已全面完成「煤改氣」工作，由天然氣取代了傳統的煤氣，同時也為人們的低碳清潔生活提供了有力支持。

- (3) 污水處理：公司於2003年度開始將公用事業業務擴大至污水處理行業，目前在長三角地區擁有多家環保高效的污水處理廠。公司旗下的污水處理廠均採用成熟的污水處理工藝，運營平穩。嘉定污水處理廠目前設計處理能力為17.5萬噸／日，並在2017年度順利完成一、二、三期的提標改造工程，污水處理標準從一級B全面提升至一級A+。同時，嘉定污水處理廠改進了污泥處理技術，有效降低了污泥含水率。另外，徐州污水處理廠在2017年度也完成了擴建和提標改造工程，所屬五個分廠總設計處理能力已達到23萬噸／日，出水質量也均達到一級A標準。

與企業社會責任的關係：隨著我國經濟的不斷快速發展，社會正面臨著水資源短缺和水源污染的雙重問題。為了響應中央和地方政府對於解決環境問題的大力號召，大眾公用不斷改進自身污水處理工藝，主動提高管理標準，有效改善了公司業務區域內的污水處理出水質量和污泥回收流程，為當地社會經濟發展和居民健康用水保駕護航。

- (4) 公共基礎設施：多年來公司在上海市及周邊省市承接並成功完成多個大型基礎設施建設項目，主要業務領域為隧道、道路、公共設施的投資建設和運營管理。重點項目包括上海翔殷路隧道的建設運營，上海金山體育場的建設工作等。其中，公司以BOT方式投資、建設和運營了上海翔殷路隧道，並對其擁有25年的經營權。目前隧道養護和日常交通狀況良好，營業收入回報穩定。另外，公司也通過BT方式，將業務範圍拓展至江蘇省，承接了江蘇省常州市常焦路和泡桐路改建工程，並從當地政府獲得持續性營運補貼。隨著政府和社會資本合作(PPP)模式的不斷深化推廣，未來公司也將繼續積極探索尋求與政府間的合作機會。

與企業社會責任的關係：大眾公用對於城市公共基礎設施的建設和運營維護為居民的生活娛樂提供了更多便利條件，同時有效提高了居民的生活休閒質量。另外，公司對隧道、道路的建設運營也有效改善了城市交通擁堵狀況，提高了居民出行質量。

— 金融投資

- (1) 金融服務：公司全資或控股擁有多家不同種類的金融服務公司，主要業務包括了融資租賃、小額貸款、第三方支付以及證券和銀行業服務。其中融資租賃是傳統銀行信貸和股權融資外的重要補充，是實體經濟內中小企業和金融產業之間的有效連接；小額貸款服務則為中小微企業客戶提供小額貸款用以支持企業經營發展；第三方支付業務包括了「大眾e通卡」等預付卡，涵蓋居民生活中最常見的超市百貨、餐飲、娛樂休閒、汽車服務、費用繳納和網上購物等消費場景，為居民的日常支付行為提供了便利。

與企業社會責任的關係：國家「十三五規劃」要求加快金融體制改革，提高金融行業服務實體經濟的效率。因此，融資租賃和小額貸款行業對於金融服務和實體經濟的橋樑作用將更加凸顯。此類服務可幫助中小微及農村企業享受到更低利率、更高效靈活以及更為精準的貸款融資支持，從而更有力地推動社會經濟尤其是實體經濟的進一步發展。

- (2) 創投業務：在「大眾創業、萬眾創新」的時代背景下，公司憑藉良好的社會資源網絡、突出的股東資源優勢、強大的中介協調能力、豐富的項目投資和退出經驗以及專業化的投資團隊等優勢，深度參與了創投業務。公司擁有全資的大眾資本、大眾資管，以及參股的深創投、杭信投資和興燁創投。另外，公司在2017年度新出資參與上海華臻股權投資基金合夥企業（有限合夥）和美元基金—新華創新基金的獨立投資組合。

與企業社會責任的關係：《2017年政府工作報告》明確提出發展多層次資本市場，加大股權融資力度，完善主板市場基礎性制度，積極發展創業板、新三板，彰顯出政府正在為股權投資市場健康有序發展創造有利條件。公司響應政府號召，由傳統「單一策略」打法轉向新型「混合戰略」博弈，進行全產業鏈佈局。公司積極介入跨行業潛力項目並為之嫁接資源，助力其融資經營，有力推動創新產業和實體經濟的發展。

1.1.3 企業的社會責任觀



1.2 聚焦2017

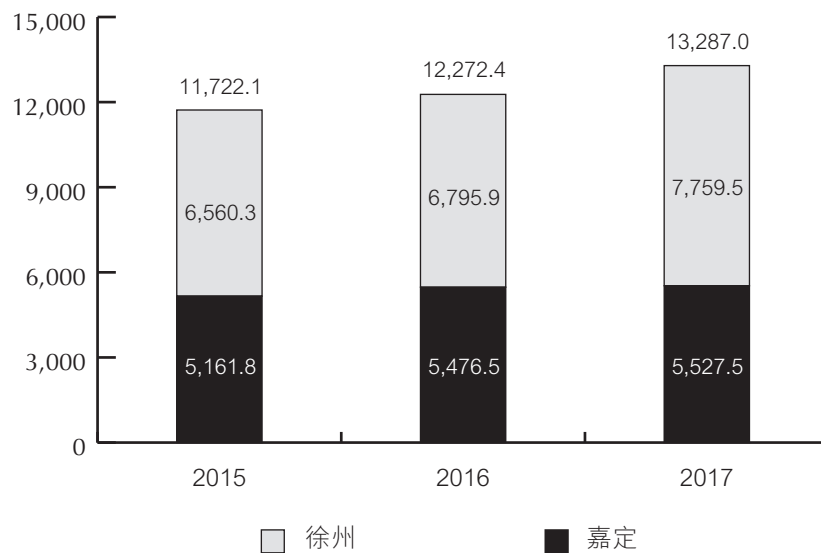
1.2.1 關鍵績效概覽

2017年度，公司在多個環境相關的主要指標上取得明顯進步，對社會和自然環境帶來了諸多正面影響。公司的關鍵績效指標如下：

1. 污水處理總量穩健上升，污泥排放總量下降明顯

2015年－2017年大眾公用集團污水處理總量

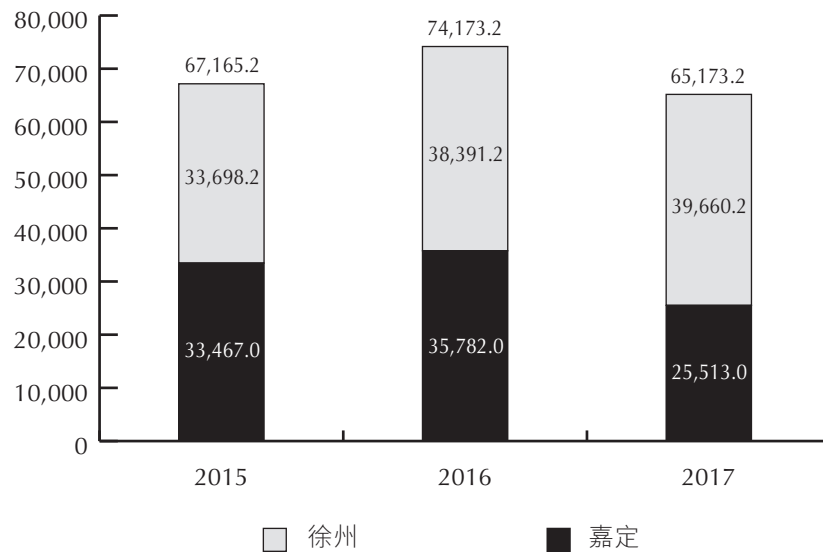
(單位：萬噸)



大眾公用集團過去三年污泥排放總量如下表所示：

2015年－2017年大眾公用集團污泥排放總量

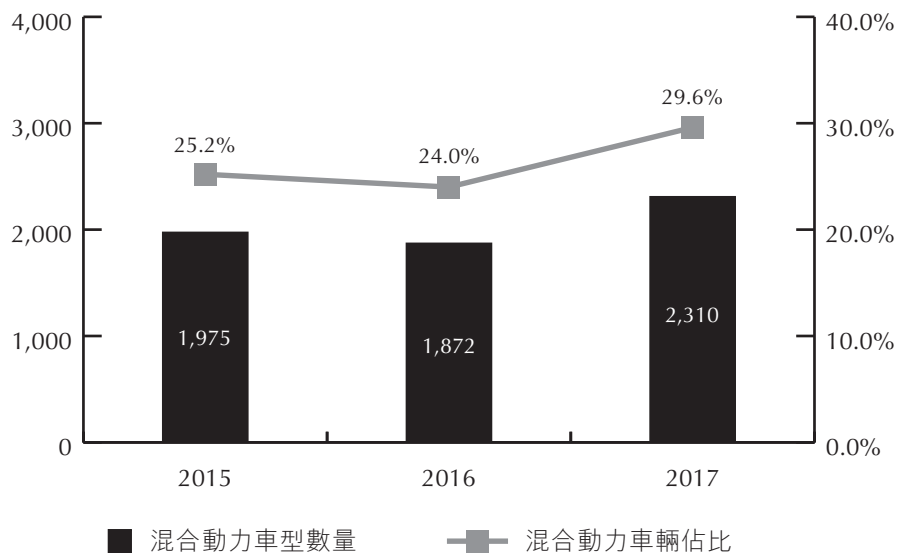
(單位：噸)



大眾公用集團過去三年污水處理能力穩步提升，至2017年度已提升至約1.33億噸，較上一年同比增長約8.3%。同時，得益於大眾公用所屬污水廠的污泥幹化改造計劃，在污水處理能力穩步提升的基礎上，大眾公用污水處理廠在2017年度污泥排放量較上年大幅下降，總排放量下降至約65,173噸，同比降幅約12.1%。

2. 大眾出租油氣混合動力車型數量及佔總車輛數比例快速上升

2015年－2017年大眾出租油氣混合動力車型數量
及佔總車輛數的比例



大眾出租2017年度油氣混合動力車型數量增長400餘輛，總數達到2,310輛，較上一年同比增幅為23.4%。同時，油氣混合動力車型佔總車輛數的比例較上一年也明顯上升，達到了29.6%。油氣混合動力汽車數量和佔比的上升，使公司下屬的出租車車隊能夠進一步提升能源使用效率和降低尾氣排放量，從而更好地實現公司節能減排的目標。

1.2.2 企業社會責任榮譽概覽

公司上市以來，憑藉良好的企業形象、深入踐行的社會責任、完善的公司治理結構、健全的信息披露機制和內部管理體系先後入選道瓊斯中國指數、上交所「滬深300指數」、上證180指數、上證180相對成長指數、上證180相對價值指數、上證公司治理指數等眾多指數的成份股。此外，公司還被選為中國上市公司協會第二屆理事會常務理事單位；上海上市公司協會第二屆理事會副會長單位；上海市股份公司聯合會第六屆理事會副理事長單位和五星級誠信創建企業。

以下為公司在2017年度獲得的社會責任榮譽概覽：



大眾公用集團董事長楊國平榮獲2017年度浙江商會「十大新聞人物」，浙江省委常委、常務副省長馮飛，上海市政協副主席、市工商聯主席王志雄，上海市浙江商會會長郭廣昌為獲獎者頒獎。



在本年度上海小額貸款公司協會三屆一次會員大會暨換屆大會中，大眾公用集團董事長楊國平再次當選為協會新一屆會長，並作了《協會第二屆理事會工作報告》。



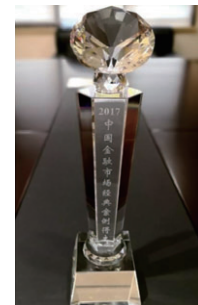
2017年度大眾公用榮膺上海民營企業百強第44名，上海服務業企業百強第58名，上海民營服務業企業百強第28名的榮譽稱號。



2017年度上海市交通委員會向大眾出行正式頒發了上海首張《網絡預約出租汽車經營許可證》。根據規定，此次大眾出行平台在上海獲得網約車牌照，可在全國範圍通用，這是上海地區發出的首張網約車經營許可證。



2017年度大眾出行作為首家獲得上海地區《網約車經營許可證》的移動出行平台，以創新科技賦能出租汽車行業，成功斬獲「2017年度移動出行領域最具發展潛力」金i獎。



大眾公用入選2017年度金融市場經典案例。



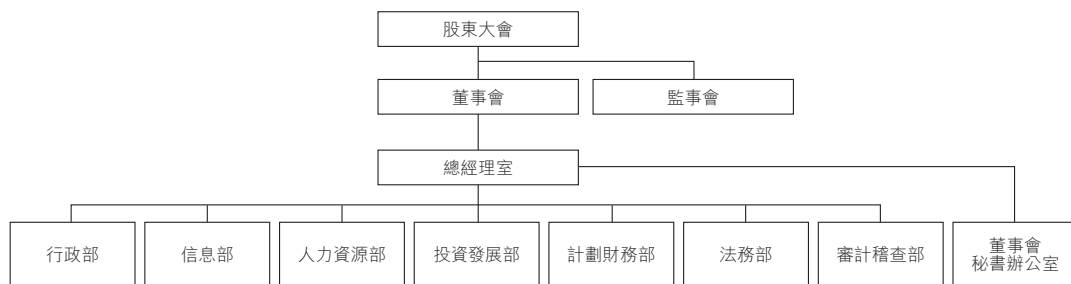
大眾公用工會委員會多年來積極探索和創新實踐基層工會運作機制，得到了市總工會的高度肯定，本年度榮獲「上海市模範職工之家」榮譽稱號。

大眾融資租賃公司總經理李偉濤代表新型金融機構光榮當選上海市金融青聯副主席。

1.3 企業管治

1.3.1 公司管治框架

按照國家相關法律法規、股東大會決議和公司章程，公司明確了董事會、監事會、管理層和公司內部各層級機構設置、人員編制、職責權限、工作程序和相關要求的組織層次體系：



公司治理情況具體如下：

- (1) 關於股東與股東大會：公司股東享有法律法規及《公司章程》規定的合法權利；公司嚴格按照《上海證券交易所上市規則》相關規定和《公司章程》等的要求召集、召開股東大會，平等對待所有股東，確保所有股東尤其是中小股東都享有平等的地位和權利，並承擔相應的義務。公司還聘請了執業律師出席股東大會，對會議的召開程序、審議事項、出席人身份進行確認和見證，保證了股東大會的合法有效性。報告期內，公司共召開1次年度股東大會和1次臨時股東大會，會議的召集、召開均符合《公司法》、《公司章程》等相關規定的要求。
- (2) 關於控股股東與上市公司關係：公司具有完整獨立的業務及自主經營能力，公司控股股東嚴格規範自己的行為，通過股東大會行使出資人的權利，沒有超越股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動的行為。公司在人員、資產、財務、機構和業務方面均具有獨立性，公司董事會、監事會和內部機構能夠獨立運作。
- (3) 關於董事和董事會：公司董事會由13名董事組成，其中獨立董事5名。各位董事均能以認真負責的態度出席董事會和股東大會，從公司和全體股東的利益出發，忠實履行職責，促進董事會規範運作和科學決策。董事會下設審計與風險管理委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會，各專業委員會分工明確，各位董事勤勉盡責，為公司科學決策提供了強有力的支持。報告期內，公司共召開7次董事會會議，會議的召集、召開均符合《公司法》、《公司章程》等相關規定的要求。

- (4) 關於監事和監事會：公司監事會由3名監事組成，其中職工監事1名，由公司職工代表大會選舉產生。監事會成員本著對全體股東負責的態度，認真履行自己的職責，對公司財務以及公司董事及其他高級管理人員履行責任的合法、合規性進行監督。報告期內，公司共召開4次監事會，會議的召集、召開均符合《公司法》、《公司章程》等相關規定的要求。
- (5) 關於信息披露與透明度：公司依照《上市公司信息披露管理辦法》、公司《信息披露事務管理制度》等要求，由董事會秘書、董事會辦公室負責公司對外信息披露和投資者關係管理工作。公司嚴格按照有關法律法規的要求，真實、準確、完整、及時地履行信息披露義務。
- (6) 關於投資者關係及相關利益者：公司注重投資者關係維護，通過投資者熱線、上海證券交易所E互動等方式與投資者保持溝通，熱情接待個人投資者、機構投資者的來訪及實地調研。公司H股發行後公司網站全新改版，簡體、繁體及英文版全面上線，使更多投資者能夠更深入地瞭解公司的經營情況和發展動態。公司能夠從制度建設方面和業務經營的各個環節充分尊重和維護公司股東、客戶、員工及其他利益相關者的合法權益，保證公司持續和諧、健康規範地發展，以實現公司和各利益相關者多贏的格局，實現公司社會效益的最大化。
- (7) 公司治理制度的建立：根據中國證監會《上市公司章程指引(2014年修訂)》(證監會公告[2014]47號)的文件精神，報告期內，由於公司H股發行上市後，公司實施了部分超額配售，故公司的股本發生變動，且公司第九屆董事會任期屆滿，基於董事會的架構、人數、組成及多元化的考慮，對董事會成員的組成人數做相應的調整。因此董事會提請公司股東大會審議並通過了《關於修改公司章程並辦理工商變更登記的議案》，對《公司章程》中相關條款進行了修訂。
- (8) 關於內幕信息知情人登記管理：報告期內，公司嚴格執行《上市公司信息披露管理辦法》的相關要求以及公司制訂的《內幕信息知情人管理制度》相關規定，對內幕信息知情人和內部信息使用人進行登記管理，保證信息披露合法公平。報告期內不存在有內幕信息知情人違法及違規買賣公司股票的情況。

1.3.2 董事會概覽

截至2017年12月31日，公司第十屆董事會由十三名董事擔任，其中包括五名執行董事、三名非執行董事及五名獨立非執行董事。董事由股東大會選出，任期為三年，任期屆滿之後可選擇連任。

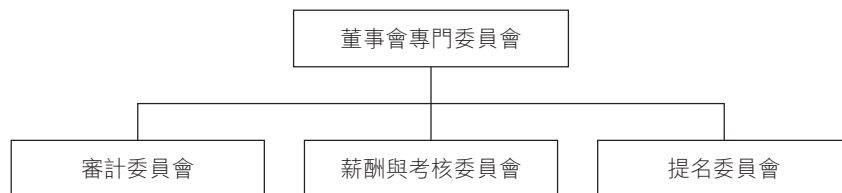
董事主要資料：

姓名	年齡	性別	職位	職責
楊國平	61	男	執行董事、董事局主席、提名委員會及薪酬與考核委員會成員	管理公司及制定重大決策
梁嘉瑋	44	男	執行董事、總裁	負責公司日常運作
俞敏	57	女	執行董事、黨總支書記	負責行政事務及人力資源
莊建浩	56	男	執行董事、副總裁	負責燃氣板塊
楊衛標	48	男	執行董事、副總裁	負責環境板塊
陳永堅	66	男	非執行董事	參與決策程序，但並不參與日常管理
李松華	57	男	非執行董事(上海燃氣集團指派的董事)	參與決策程序，但並不參與日常管理
張葉生	66	男	非執行董事	參與決策程序，但並不參與日常管理
王開國	59	男	獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主任委員	對企業管治、關連交易及董事及高級管理層薪酬作出建議，但並不參與日常管理

姓名	年齡	性別	職位	職責
姚祖輝	52	男	獨立非執行董事、提名委員會主任委員、薪酬與考核委員會主席以及審計委員會成員	對企業管治、關連交易及董事及高級管理層薪酬作出建議，但並不參與日常管理
鄒小磊	57	男	獨立非執行董事、審計委員會成員	對企業管治、關連交易及董事及高級管理層薪酬作出建議，但並不參與日常管理
王鴻祥	61	男	獨立非執行董事、審計委員會主任委員	對企業管治、關連交易及董事及高級管理層薪酬作出建議，但並不參與日常管理
劉正東	47	男	獨立非執行董事、提名委員會成員	對企業管治、關連交易及董事及高級管理層薪酬作出建議，但並不參與日常管理

公司第九屆董事已於2017年4月29日期滿，第十屆董事會於2017年5月25日成功完成換屆。

董事會專門委員會構成：



各委員會主要職責：

(1) 審計委員會

- 就外聘會計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，審核外聘會計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該會計師辭職或辭退該會計師的問題。
- 按適用的標準檢討及檢查會計師事務所是否獨立客觀及審計程序是否有效，評估由外聘會計師事務所提供的非審計服務對其獨立性的影響，與外聘會計師事務所討論和溝通審計範圍、審計計劃、審計方法及在審計中發現的重大事項。
- 審閱公司年度內部審計工作計劃，督導公司內部審計制度的制定及實施；審閱內部審計工作報告，評估內部審計工作的結果，督促重大問題的整改；指導內部審計部門的有效運作。
- 審核公司的財務信息及其披露，對財務報告的真實性、完整性和準確性提出意見；重點關注上市公司財務報告的重大會計和審計問題，特別關注是否存在與財務報告相關的欺詐、舞弊行為及重大錯報的可能性；監督財務報告問題的整改情況。
- 監督與審查公司及其控股子公司的內控制度和體系的完整性、合理性、適當性及有效性；評估公司存在的或潛在的風險狀況，提出完善公司風險管理的建議。
- 確認公司的關聯方，並向董事會和監事會報告，並應當及時向公司相關工作人員公佈其所確認的關聯方。
- 董事會授予的其他事宜。

(2) 薪酬與考核委員會

- 研究董事、經理及其他高級管理人員考核的準則，進行考核及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策並提出建議。
- 研究和審查董事、經理及其他高級管理人員的薪酬政策與方案，並負責對薪酬制度的執行情況進行監督。
- 根據董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。
- 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及其子公司內其他職位的僱傭條件。
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員及其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多。
- 確保任何董事或其任何連絡人不得參與釐定自己的薪酬。
- 董事會授予的其他事宜。

(3) 提名委員會

- 研究董事、經理及其他由董事會聘任的高級管理人員的選擇標準和程序並提出建議。
- 廣泛搜尋合格的人選。
- 對候選人進行審查並提出建議。
- 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是董事長及經理）繼任計劃向董事會提出建議。
- 評核獨立非執行董事的獨立性。
- 至少每年檢查董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識、經驗方面），並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議。
- 董事會授予的其他事宜。

1.3.3 相關權益人概覽及溝通成效

相關權益人概覽：

相關權益人	期望與要求	溝通方式
政府	遵紀守法、依法納稅 優化能源結構 保障能源、交通安全	遵守國家法律法規 完善公司治理 接受監管審核 定期匯報工作
投資者	投資穩定匯報 信息公開透明 保障股東權益	定期匯報經營狀況 積極舉辦投資者溝通活動 完善公司日常管理
客戶	提供優質服務	設置多種溝通渠道瞭解客戶需求
合作夥伴	保持良好業務往來 公平公正公開管理 互助互利	開展戰略合作 建立完善招標採購管理 定期開展交流活動
員工	有競爭力的薪資福利 公平晉升與發展 健康與安全 良好的工作環境	建立完善的員管理體系 積極開展培訓活動 多渠道加強員工溝通 關愛困難員工 開展員工活動
社區與公眾	服務社區發展業務安全運行	規範業務管理加強與社區互動
公益機構	保護生態環境 關愛弱勢群體	發展清潔能源 加強節能意識宣傳教育 積極組織公益活動

一 投資者關係管理

投資者關係是公司規範發展、合規經營的重要工作之一，公司董事會一向高度重視投資者關係管理工作。日常工作中，對投資者的諮詢電話、郵件及來訪，在信息披露允許範圍內均給予耐心答覆或接待。幫助投資者瞭解公司現狀及發展，引導投資者對公司價值進行客觀判斷，避免不實信息對投資者的誤導，保護投資者的切身權益，同時認真聽取投資者的意見建議，與投資者形成良性的互動關係。

為加強上市公司與投資者的溝通交流，構建和諧的投資者關係，在上海證監局和上海證券交易所的指導下，上海上市公司協會、聯合上證所信息網絡有限公司共同舉辦「2017年上海轄區上市公司投資者集體接待日」主題活動。

活動當天，投資者登錄「上證路演中心」網站或微信公眾號參與本次活動。公司執行董事、總裁梁嘉瑋先生，副總裁、董事會秘書金波先生，財務副總監趙瑞鈞先生通過網絡在線交流形式與投資者就公司治理、發展戰略、經營狀況、融資計劃和可持續發展等投資者關注的問題進行溝通。共計回答投資者提問近40條，形成良好的互動。

此次活動進一步加強了公司與投資者的溝通交流。通過互動交流、在線答疑，增強了投資者與公司的互動互信，推動公司強化投資者關係管理，更好地保障中小投資者知情權，構建和諧的投資者關係。



— 客戶關係管理

大眾公用集團嚴格遵守國家的相關政策法規，為顧客提供健康、安全的服務，在服務過程中也嚴格保守顧客的個人隱私。為了不斷為顧客提供最優質的服務，大眾燃氣開通了24小時不間斷的962777燃氣熱線，受理任何燃氣報修、服務諮詢、業務申請、帳務查詢、液化氣送瓶、投訴受理等事項。公司所屬上海大眾燃氣和南通大眾燃氣在2017年度共接燃氣報修總計107,771次，較上一年的120,478次同比下降約10.5%，上門維修率為100%，解決率為100%。

對於城市交通業務板塊，與許多平台僅使用手機應用程序不提供電話叫車服務不同，大眾出行在推出手機客戶端的同時，保留了傳統的96822客服熱線，滿足老人、殘障人士、外國遊客等特殊人群的用車需求。一旦乘客在用車過程中遇到問題，也可以通過撥打熱線與平台取得聯繫，儘快解決問題。

1.4 業務概覽

1.4.1 安全生產管理

— 城市交通

- 大眾出租：隨著新版《上海市道路交通管理條例》正式實施，大眾出租租賃公司在做好新交規宣傳培訓的同時，還重點圍繞新條例中關於安全帶的相關規定，將安全帶檢查工作列為長效管理項目，保證乘客乘車安全。同時，根據《新交規》中的要求，大眾出租還組織駕駛員參加專項學習，用大量安全案例使駕駛員感同身受，切實瞭解到了遵守交規條例的重要性，提升了駕駛員安全駕駛意識。
- 大眾出行：大眾出行在2017年度共組織司機安全意識培訓85次，單次參與人數60人，主題包括安全行車技能培訓、車輛維護管理技能培訓、營運中注意事項提醒等。此外，大眾出行對於網約車司機接單過程中的安全駕駛尤其重視，多次組織手機客戶端接單培訓，並下發詳細操作流程，力求讓司機在接單過程中提升操作速度，同時少分散注意力，從而確保行車安全。

— 城市燃氣：

- 2017年度上海大眾燃氣組織了多項安全培訓活動，其中包括全公司範圍內一天到兩周不等的專業安全培訓，以及針對特殊情況的現場應急處置、重大事故應急處置現場模擬和消防應急演練，有效提高了員工的安全意識和生產操作技能。另外，南通燃氣也一直重視員工安全生產技能的培訓，員工安全技能過硬，全年未發生一起重大安全事故。同時，南通燃氣也在江蘇省組織的2017技能比武中榮獲團體第一。

— 污水處理：

- 嘉定污水處理廠在2017年度全面完成了提標改造工程，在多個污水處理環節中更新了生產設備，改進了處理流程，從而更好地確保了污水處理環節的安全性。嘉定污水處理廠對於員工的安全培訓已做到常態化，培訓內容貼合員工在日常操作過程中可能會遇到的安全問題，如污水廠電氣安全知識、火災預防及安全逃生以及有毒有害密閉空間培訓等。另外，徐州污水處理廠制定了內部生產準則，採購了專門設備處理廢氣，並進行員工培訓，防止員工廢氣中毒，取得了全年未發生重大安全事故的優異成績。

— 公共基礎設施運營：

- 2017年度翔殷路隧道進行多次安全演練，包括防汛防颱演練、節假日高峰情況應急處置流程演練以及隧道火災應對能力演練等。在這些演練中，各崗位密切配合，按計劃有序實施各演練科目，既熟悉了預案，又提高了業務水平，加強了翔殷路隧道的安全應急能力。翔殷路隧道目前持高壓電工證的職工20名、低壓電工證16名，高壓證每一年進行複證，低壓證每三年進行複證，現所有證書均在有效期內。

1.4.2 自主創新及經營管理提升

— 城市交通：

- 大眾出行固定車載終端後視鏡系統獲國家知識產權認證：2017年12月，大眾出行固定車載終端系統和智能後視鏡系統同時獲得由國家版權局頒發的《計算機軟件著作權登記證書》。這兩項技術是全國第一個用於車載終端設備的網約車專用軟件，智能後視鏡系統技術填補了網約車出行領域的技術空白。

- 大眾出行與牡丹航空簽署戰略合作，刷新機場出行智能新體驗：2017年4月，大眾出行與牡丹航空達成共識，展開第一階段合作。使用「大眾出行」App的用戶在全國大部分地區可以享受牡丹航空的機場服務產品，如辦理登機牌、快速安檢通道、專屬車輛機坪送機等11項特色優質服務，完成線上預訂與線下服務的無縫對接。2017年6月協議簽署後，使用牡丹航空的「登機寶」App的用戶則可以預約到「大眾出行」的各種類型的正規、安全、放心車輛，享受機場出行的無憂體驗，確保旅途行程的便捷順暢。到時用戶無需切換手機軟件，就可以同時享有兩個平台的資源和服務，機場出行的方便性和成功率將會大幅提高。

— 城市燃氣：

- 提高用戶安全用氣常識，加強居民用氣安全宣傳是降低社會燃氣事故的有效手段。針對市南地區實現全天然氣化後社會燃氣事故的新特點，通過對近幾年安全宣傳形式效果、成效比較分析，2017年度上海大眾燃氣營業所各辦事處建立了「燃氣職工安全志願者」隊伍，對各管轄區內的燃氣用戶開展形式多樣的安全宣傳活動，如發放宣傳資料、提供免費安檢服務以及燃氣安全使用培訓等。燃氣職工志願者工作開展以來，收到的反饋情況良好，得到了居民燃氣用戶的一致好評，有效提高了居民在燃氣使用上的安全意識。

— 污水處理：

- 大眾公用徐州污水處理廠在2017年度全面完成提標改造工程，並將羅茨風機更換為氣懸浮風機。此風機具有節能、噪聲低、無污染、維護方便、使用壽命長等優點，能夠有效節電30%-50%。並將回轉式細格柵更換為內進流式細格柵。賈汪二期工程、沛縣一、二期增能技改工程、東海提標改造工程均選用內進流式細格柵，此格柵具有截污效果好、自動化程度高、現場清潔衛生等優點。另外，賈汪廠在一期生化池內自行施工安裝四台潛水攪拌機。此次由賈汪廠員工自行施工安裝，既節約了成本，又提高了員工技能。

— 公共基礎設施運營：

- 公司與國家和地方政府科技發展基金以及納米技術及應用國家工程研究中心共同合作，為研發團隊提供了場地支持和後勤服務，並配合研究方將具有自主知識產權的空氣污染物治理技術應用在翔殷路隧道中。試驗取得了預期的空氣淨化效果，有效處理了空氣中的PM、CO、HC等污染物。

2 企業環境績效分析

2.1 主要業務地區相關環保政策概覽

政策及法規	頒佈日期及機構	主要內容
《固定污染源排污許可分類管理名錄》(2017年版)	2017年7月28日，國家環保部	規定到2020年共有78個行業和4個通用工序要納入排污許可管理，同時規定，除這些行業外，如果已被環保部門確定為重點排污單位和排污量達到標定數量的，也需要納入排污許可管理。

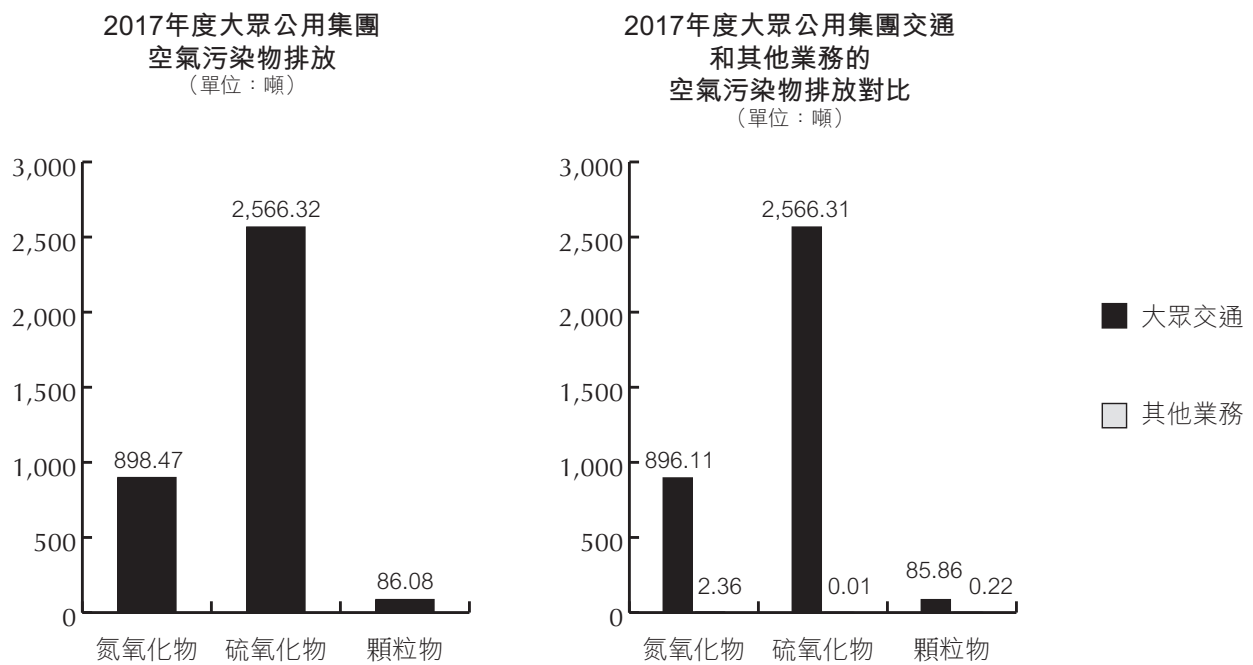
政策及法規	頒佈日期及機構	主要內容
《國家環境保護標準「十三五」發展規劃》	2017年4月10日，國家環保部	此規劃將全力推動約900項環保標準制修訂工作，同時將發佈約800項環保標準，包括質量標準和污染物排放(控制)標準約100項，環境監測類標準約400項，環境基礎類標準和管理規範類標準約300項。
《城鎮污水處理廠大氣污染物排放標準》(DB31/982-2016)	2016年3月28日，上海市環保局、上海市質量技術監督局	此標準規定了城鎮污水處理廠大氣污染物排放限值、監測和運營管理與監控要求，以及標準實施與監督等相關規定。
《大氣污染物綜合排放標準》(DB31/933-2015)	2015年11月30日，上海市環保局、上海市質量技術監督局	此標準規定了固定源大氣污染物排放控制、監測與監督實施等要求。
《中華人民共和國大氣污染防治法》(2015年修訂)	2015年8月29日，全國人大常委會	保護和改善環境，防治大氣污染，保障公眾健康，推進生態文明建設，促進經濟社會可持續發展。
《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》(2015年修正)	2015年4月24日，全國人大常委會	國家對固體廢物污染環境的防治，實行減少固體廢物的產生量和危害性，充分合理利用固體廢物和無害化處置固體廢物的原則，促進清潔生產和循環經濟的發展。
中華人民共和國環境保護法》(2014年修訂)	2014年4月24日，全國人大常委會	保護和改善環境，防治污染和其他公害，保障公眾健康，推薦生態文明建設，促進經濟社會可持續發展。
《中華人民共和國水污染防治法》(2008年修訂)	2008年2月28日，全國人大常委會	防治水污染，保護和改善環境，保障飲用水安全，促進經濟社會全面協調可持續發展。
《城鎮污水處理廠污染物排放標準》(GB18918-2002)	2002年12月24日，國家環保總局、國家質量監督檢驗檢疫總局	此標準分年限規定了城鎮污水處理廠出水、廢氣和污泥中污染物的控制項目和標準值。

2.2 企業排放物相關分析

2.2.1 企業排放物相關指標分析

企業廢氣排放物種類及相關排放數據

大眾公用集團各業務由於化石燃料燃燒而排放的廢氣中包括氮氧化物(NOx)，硫氧化物(SOx)及懸浮顆粒物(PM)等主要污染物。排放的廢氣絕大部分來自於大眾交通機動車汽油及液化石油氣(LPG)的燃燒。



企業溫室氣體總排放量及密度

大眾公用集團各業務由於化石燃料燃燒及電力使用等造成溫室氣體(包括範圍1.直接溫室氣體排放及範圍2.間接溫室氣體排放)。排放情況如下表所示：

溫室氣體種類	範圍1	範圍2
	(單位：噸 二氧化碳當量)	(單位：噸 二氧化碳當量)
二氧化碳(CO ₂)	456,279,546.01	34,195.75
甲烷(CH ₄)	746,079.25	7.81
氧化亞氮(N ₂ O)	59,802,029.50	162.37
總計	516,827,654.76	34,365.93

2017年度大眾公用集團共計排放溫室氣體約5.17億噸二氧化碳當量，排放密度為0.11噸二氧化碳當量／人民幣元。

企業所產生有害廢棄物總量及密度

2017年度大眾公用集團有害廢棄物排放情況如下表所示：

種類	單位	總計
廢油漆桶	公斤	6.00
廢油墨盒等	公斤	3.00
廢日光燈管	公斤	127.90
廢電池	公斤	0.10
有害廢棄物總計	公斤	137.00

2017年度大眾公用集團共計排放有害廢棄物約137.00公斤，排放密度為2.91公斤／人民幣億元。

以上排放的所有有害廢棄物均按國家相關的環境保護政策及法規進行妥善處理。

企業所產生無害廢棄物總量及密度

2017年度大眾公用集團有害廢棄物排放情況為以下所示：

種類	單位	總計
固體廢料	公斤	281.00
垃圾淤泥	公斤	65,178,060.00
無害廢棄物總計	公斤	65,178,341.00

2017年度大眾公用集團共計排放無害廢棄物約65,178,341.00公斤，排放密度為0.01公斤／人民幣元。

垃圾淤泥指污水處理廠在污水處理流程中產生的污泥，排放前已經過污泥幹化處理，降低了含水量。以上排放的所有無害廢棄物均按國家相關的環境保護政策及法規進行妥善處理。

企業推行降低排放量的措施及所得成果

大眾出租旗下的出租車中共有約29.6%的車輛為油氣混合動力車。混合動力汽車能夠有效降低平均油耗，減少同樣里程下的廢氣和溫室氣體排放量。另外，網約車平台也在向行業內多家出租車公司開放，使得出行在大街小巷的出租車可以根據全球定位系統精準定位，並通過智能調配系統進行調遣。網約車平台有效解決了出租車司機和乘客信息不對稱的問題，幫助乘客在最短時間內打到出租車，降低空乘率，減少不必要的里程數和尾氣排放。

企業處理有害及無害廢棄物的方法以及降低產生量的措施及所得成果

—嘉定污水廠改進污泥處理工藝：大眾公用所屬嘉定污水處理廠在2017年度全面改進了污泥處理工藝，能夠大大降低污泥含水量，從而有效減少了後續污泥運輸和處理過程中的成本和能源消耗。另外，公司對於污泥採用統一處理以及資源回收利用的方針。例如徐州污水廠會根據下游公司不同的需求，將污泥送到指定地點製成化肥料或建築制磚，將污泥成功轉化為可循環利用的資源，做到了能源和資源有效利用。

—徐州污水廠有毒氣體處理：針對污水處理過程中產生的有毒氣體，公司專門採購了專業設備，並進行人員專業培訓，做到有毒氣體的即時處理，避免了氣體直接排放。

—翔殷路隧道廢氣處理：翔殷路隧道項目中，公司建設了專門用於排放隧道內廢氣的排放塔。塔高達到國家相關排放規定中的要求，不會對周邊群眾和環境造成影響。另外，公司也與國家和地方政府科技發展基金以及納米技術及應用國家工程研究中心共同合作，將具有自主知識產權的空氣污染物治理技術應用在翔殷路隧道中，取得了預期的空氣淨化效果。

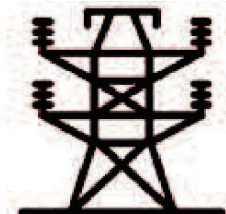
2.3 企業資源使用相關分析

2.3.1 企業主要能源消費結構

2017年度大眾公用集團各業務約消耗汽油約1.27億噸，柴油約113.32噸，液化氣約15.14千萬噸，共計約1.42億噸化石燃料。同時，各業務約消耗電能約43.77百萬度，水資源約33.89萬噸。



化石燃料1.42億噸



電能4.38千萬度

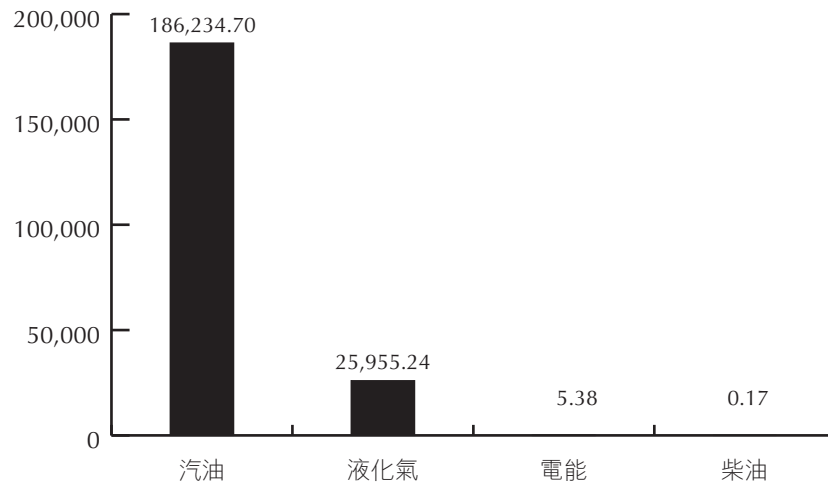


水資源33.89萬噸

2017年度大眾公用集團各業務能源消耗共計折合約212.20百萬噸標準煤，其中約87.77%為汽油，另外大部分為液化氣(LPG)。

2017年度大眾公用集團各種類能源消耗情況比較

(單位：千克標準煤)



2017年度大眾公用集團約99.62%的能源消耗來自於大眾交通業務中的出租車及各類租賃車運營。其他三種主要業務能耗大小依次為污水處理業務、城市燃氣業務和基礎設施投資運營業務。

2017年度大眾公用集團 各業務板塊能源 消耗情況比較 (單位：千克標準煤)

城市交通	211,390,860,578.58
污水處理	803,241,388.35
城市燃氣	1,054,977.73
基礎設施投資運營	314,527.63
大眾公用集團本部	11,819.40
總計	212,195,483,291.69

2.3.2 企業推行的有效能源使用措施

— 大眾交通進一步推廣混合燃油車型替代傳統汽油車

2017年度大眾出租業務車輛總數為7,803輛，其中汽油與液化石油氣(LPG)混合動力車為2,310輛，較去年增加400餘輛。2017年度，大眾出行平台網約車總數達到3,600多輛，其中混合動力車達到2,200輛，佔比超過60%，有效替代了傳統汽油車的使用。混合動力汽車具有城市擁堵狀態下低油耗、高能效的特點，能夠大大減少車輛尾氣排放，在能源的有效使用和城市環境保護方面具有明顯的優勢。未來，大眾交通業務將繼續提高混合動力汽車的使用比例。

— 大眾出行推出新電子發票系統

大眾出行網約車平台在2017年度更新了大眾出行APP，其中在專車業務中新增了開具電子發票的功能。與紙質發票相比，電子發票不用擔心會丟失，申請、開具、查驗等都可以在網上進行，乘客可隨時索取。電子發票可以有效減少紙張浪費，也可節約打印墨水，在出行流程上做到環保低碳，也響應了集團對於無紙化辦公的大力推廣。

— 大眾污水處理廠提標減排工程

大眾公用徐州污水處理廠2017年度全面完成擴建工程和提標改造工程，改進了污水處理流程，更新了處理設備並完成了設備的安裝調試和人員相關培訓。做到了在更低的能源消耗基礎上，有效提升污水處理效率和污水處理質量。提標改造工程成功達到了預期目標，污水處理能力較上一年上升明顯，污水處理質量均達到一級A的標準。各個下屬污水處理廠也均在2017年中下旬陸續通過了當地環保局和環境監察大隊環保驗收，得到當地政府的讚揚。

— 大眾污水廠更換節能降噪風機

大眾公用徐州污水處理廠在2017年度的增能技改工程和提標改造工程中，將羅茨風機更換為氣懸浮風機。此風機具有節能、噪聲低、無污染、維護方便、使用壽命長等優點，能夠有效節電30%-50%。邳州污水處理廠採用間歇曝氣運行模式，可節約鼓風機用電量以及碳源投加量。另外，沛縣污水處理廠一二期工程中，對於不能滿足清潔生產要求的原有電機，在2017年度已全部更換為節能電機。這些措施在做到有效節約能源的同時，也能夠提高污水處理質量，降低噪聲和減少排放物污染，一舉多得。

— 大眾污水廠污泥有效處理和資源的回收再利用

大眾公用所屬污水處理廠在2017年度全面改進了污泥處理工藝，其中嘉定污水廠污泥中含水量可從80%降到最低30%，降低了污泥的體積和重量，有效減少了後續污泥運輸和處理過程中的成本和能源消耗。另外，公司對於污泥採用統一處理以及資源回收利用的方針，根據下游公司不同的需求，將污泥送到指定地點製成化合肥料或建築制磚，將污泥成功轉化為可循環利用的資源，做到了能源和資源有效利用。

2.3.3 企業資源使用的相關指標分析

企業按能源類型劃分的能源總消耗量和能源密度

2017年度大眾公用集團各類能源消耗情況如下表所示：

單位標準	2017年度大眾公用集團 汽油總消耗量
升(l)	174,578,933,775.43
千克(kg)	126,569,726,987.18
千克標準煤(kgce)	186,234,696,288.94

單位標準	2017年度大眾公用集團 柴油總消耗量
升(l)	133,322.88
千克(kg)	113,324.45
千克標準煤(kgce)	165,125.05

單位標準	2017年度大眾公用集團 液化氣總消耗量
立方米(m ³)	26,104,193.07
千克(kg)	15,140,431,980.00
千克標準煤(kgce)	25,955,242,543.31

單位標準	2017年度大眾公用集團 電能總消耗量
千瓦時(kwh)	43,770,011.20
標準煤(kgcc)	5,379,334.38

2017年度大眾公用集團共計使用各類能源折合212,195,483,291.69千克標準煤，能耗密度為45.15千克標準煤／人民幣元。

2017年度大眾公用集團共計用水33.89萬噸，能耗密度為0.72噸／人民幣萬元。

企業推行的能源使用效益計劃及所得成果

- 大眾出行繼續提高網約車中混合動力車佔比：2017年度大眾出行平台網約車總數達到3,600多輛，其中混合動力車達到2,200輛，較去年有明顯增加，佔比超過60%，有效替代了傳統汽油車的使用。混合動力汽車使用燃油和電力的混合驅動模式，在同樣行駛里程下可更加節約燃油使用，提升能源使用效率。
- 污水處理廠節能規劃：大眾公用徐州污水處理廠在2017年度的增能技改工程和提標改造工程中，將之前高能耗的羅茨風機更換為新式氣懸浮風機。該類風機具有節能、噪聲低、無污染、維護方便、使用壽命長等優點，能夠有效節電30%-50%。另外，邳州污水處理廠改進處理流程，採用間歇曝氣運行模式，可節約鼓風機用電量和碳源投加量。

企業求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果

大眾公用集團根據國家相關的環境保護政策及法規依法求取適用水源，在求取適用水源上沒有產生任何問題。

2017年度大眾公用集團共計用水33.89萬噸，能耗密度為0.72噸／人民幣萬元，公司在業務規模穩定增長的同時，用水密度及用水效益保持了相對穩定的水平，做到了節約用水和高效用水。

企業製成品所用包裝材料總量及每生產單位估量

大眾公用主要業務為城市交通、城市燃氣、污水處理以及基礎設施建設，並未產生製成品或涉及包裝材料，因此此條不適用。

2.4 企業環境及天然資源相關分析

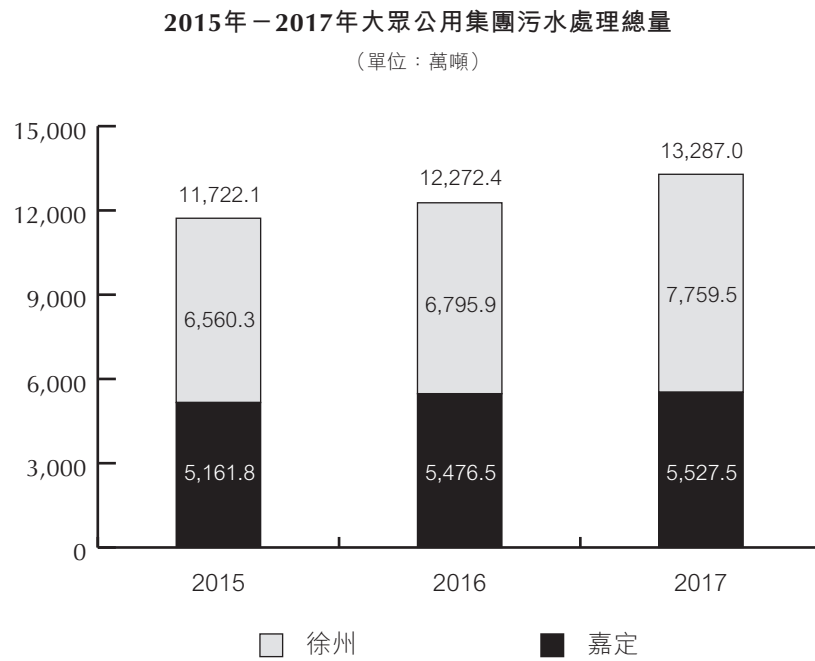
2.4.1 企業業務活動對環境及天然資源的重大影響及相關措施分析

大眾公用集團根據國家相關的環境保護政策及排放要求開展業務經營，對產生的排放物及污染物進行嚴格的處理。所有產生的排放物和污染物均配有詳細的檢測和紀錄，滿足國家相關環境保護法規和排放規定的要求，對環境及天然資源未產生重大影響。

2.4.2 企業環境及天然資源保護相關指標分析

企業污水處理及污泥排放總量

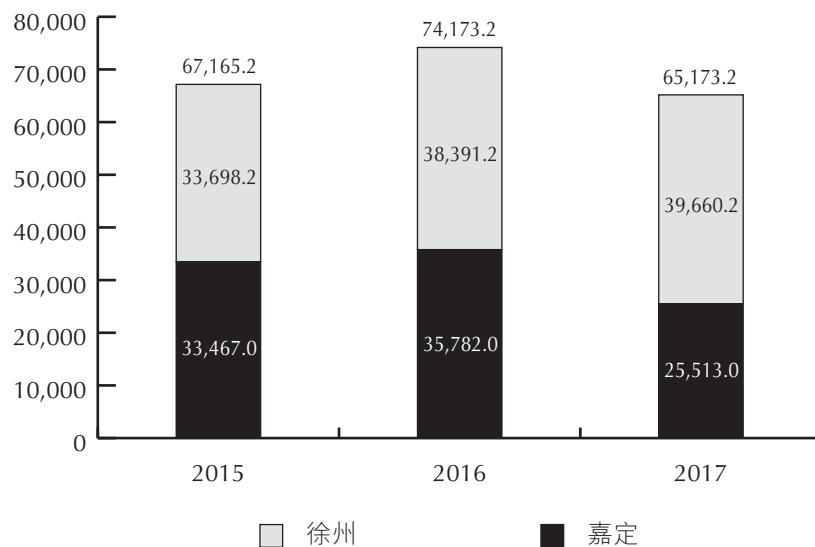
大眾公用集團過去三年污水總量如下表所示：



大眾公用集團過去三年污泥排放總量如下表所示：

2015年－2017年大眾公用集團污泥排放總量

(單位：噸)



大眾公用集團過去三年污水處理能力穩步提升，至2017年度已提升至約1.33億噸，較上一年增長約8.3%。另外，集團各下屬污水廠經過提標改造工程，出水標準均達到一級A或一級A+標準。大眾污水處理廠在擴大處理量的同時有效提升了出水質量，更好的保護了排放區域周邊環境。

同時，在污水處理能力穩步提升的基礎上，大眾公用污水處理廠2017年度的污泥排放量較上年有所下降，降幅約12.1%。這得益於大眾公用所屬污水廠的污泥幹化改造計劃，該計劃有效降低了污泥含水量，減輕了污泥的體積和重量，為後續的污泥回收處理提供了便利，也節省了後續運輸處理的能源消耗。

3 企業社會責任分析

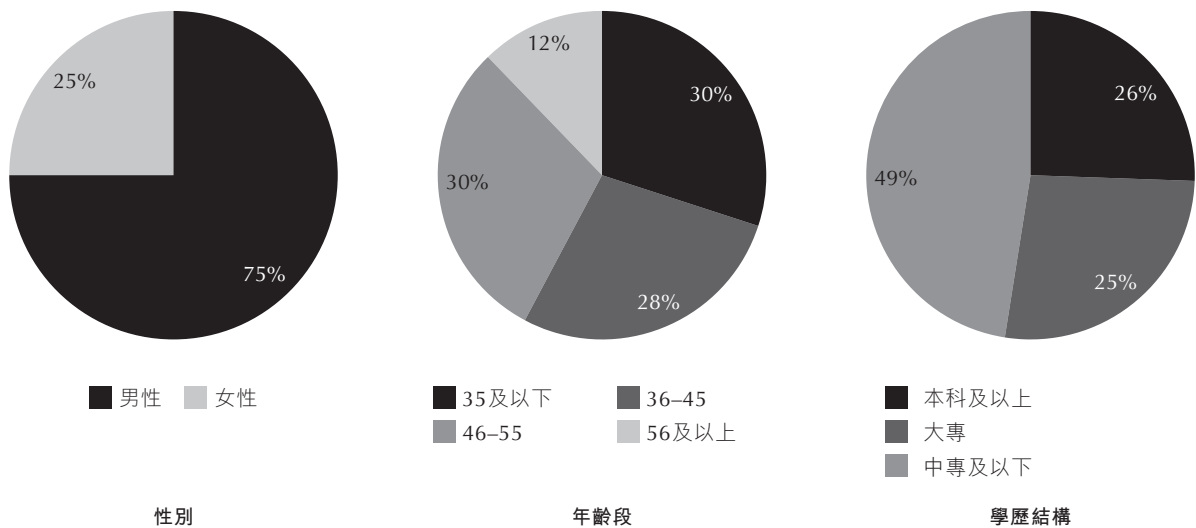
3.1 企業僱傭及勞工現狀分析

3.1.1 員工僱用情況及勞工準則概覽

大眾公用集團及其各子公司嚴格遵守國家人事相關的各類法律法規，在招聘時為所有員工保障其應享有的權利和福利。公司制定了完善的員工僱用規章制度，並在員工手冊中對員工應享有的權利及應盡的義務作出了清晰的規定。員工手冊規定，員工每日工作時間為八小時，平均每周工作時間為四十小時。按國家有關規定，集團公司按時為員工足額辦理住房公積金、養老保險金、醫療保險金、失業保險金等社會保險費用，員工同時也依法享有任何法律規定的薪酬、福利和假期。公司在招聘時秉承「公開、公平、公正」的原則採取雙向選擇，擇優招聘錄用，避免任何歧視行為的發生。

為實現公司與員工的共同發展，大眾公用集團及其子公司的每位員工均享有獲得培訓和晉升的機會。集團公司及其子公司根據自身發展的不同階段，制訂相應的培訓計劃，每位員工均需進行相應的在職培訓或崗外培訓。另外，根據集團公司的競爭激勵機制，員工可通過自我推薦和崗位競聘等形式，經過綜合考評獲得晉升的機會。

2017年度大眾公用按各主要指標劃分的在職僱員比例



截至2017年12月31日，大眾公用集團及主要子公司在職員工的數量合計為2,174人¹。依性別劃分，大眾公用集團及主要子公司在職員工總體以男性員工居多，其中以城市燃氣業務及污水處理業務最為顯著。為了給女性員工創造良好的工作環境，公司在確保女性員工依法享有應有的假期以及保險之外，對在月經期、孕期、產期、哺乳期和更年期的女職工，給予了一定的特殊保護，並組織女性員工進行一年一次的婦科檢查。此外，公司各業務更積極開展各種文化活動，豐富女性員工的業餘生活，創造更加和諧的工作環境。依年齡段劃分，大眾公用集團及主要子公司各年齡段的在職員工分佈較為合理，體現公司在注重為集體注入鮮活力量的同時也珍惜具備工作經驗的員工。依學歷結構劃分，大眾公用集團及主要子公司的員工中，中專及以下學歷佔比約為一半，其中此情況在城市燃氣和污水處理兩大板塊最為明顯。

¹ 根據權益法，大眾交通等集團不具有控制權的子公司未被合併入期末母公司財務報表中。因此，員工總數2,174人中不包括大眾交通等未併入母公司財務報表的子公司員工數。

按主要指標劃分的僱員流失情況

截至2017年12月31日，大眾公用集團及主要子公司的僱員流失總數為18人，佔在職僱員總數的0.83%。為了激勵員工的工作熱情，公司定期向員工發放福利，並對表現出色的優秀員工進行榮譽表彰。

以下為大眾公用集團及其主要子公司在2017年度為激勵員工所開展的主要活動：

—大眾集團夏日送清涼，高溫時節慰問一線員工

2017年7月，大眾集團黨委書記袁麗敏、集團營運總監董繼緣、集團信息總監譚游學、集團黨群部主任徐沛、出租租賃黨委書記管玉明等領導分別走訪了大眾出租租賃市北分公司、交通大眾公司，向堅守在一線的員工們表示親切慰問並送上了毛巾、洗護等防暑降溫用品，讓一線員工們在酷暑中感受到一絲舒心的涼意。



—大眾出行司機之家開展歲末暖心活動，激勵司機來年工作

2017年12月，大眾司機之家開展了一系列回饋司機的暖心活動，日常工作培訓、12月司機生日派對、聖誕促單活動、司機回歸日等，為即將到來的2018年打氣助力，讓司機們在來年幹勁滿滿。12月生日派對上十幾位當月生日的司機們共同吹蠟燭，歡度慶生。聖誕促單活動讓司機們提高了士氣、多多接單，還能提前收到聖誕禮物，更為即將到來的「雙旦」客流高峰期鼓勁。大眾司機之家一直以服務司機為己任，通過各種培訓交流幫助司機更好的展開工作。2018年度大眾司機之家將繼續服務司機，架起與廣大司機溝通的重要橋樑。



—大眾污水處理廠根據績效為員工制定獎勵政策

大眾污水處理廠針對不同崗位、不同工種工作性質的員工，制定不同的激勵政策。嘉定污水處理廠於2017年評選了年度優秀員工及優秀班組，對於工作表現突出的員工給予大會表揚、表彰以及安排旅遊等獎勵。徐州污水處理廠對化驗班組在原有的化驗頻次上按照增加化驗的頻次，化驗數據的有效性、比對化驗的準確性等給予獎勵；再例如壓泥班在基礎壓泥量上根據超產量給予獎勵；機修班根據設備完好率給予獎勵等。另外，大眾污水處理廠在2017年度根據崗位的不同，為員工調增了崗位工資。

3.1.2 員工健康與安全保障概覽

大眾公用集團為確保安全生產發佈了《關於加強集團公司及下屬各公司安全生產工作的通知》等文件，要求各個業務板塊切實做好安全生產工作，特別是確保在元旦、春節等節假期間的安全生產，有效預防任何安全事故的發生。集團積極召開安全工作會議，會議指出各大業務板塊在安全管理工作中的重點。為建立健全安全生產責任機制，集團與下屬各運營子公司簽署年度安全生產責任書。責任書中明確了各運營子公司安全生產工作的責任及年度工作目標，並明確安全生產職責，以確保集團公司安全生產體系完全受控。

集團要求各大業務板塊的負責人為安全生產第一責任人，遵循「誰主管，誰負責」、「管生產必須管安全」的安全生產原則，對本單位的安全生產工作全面負責。在遵守落實《安全生產法》、《消防法》、《勞動法》等法規，宣傳貫徹執行國家、集團及本單位的有關安全生產法規、制度和標準的基礎上，檢查、督促本單位的各級管理人員及員工在工作中自覺履行安全職責，並定期組織安全檢查，對查出的安全隱患要及時整改，對無力整改的須及時採取相應的措施。

集團在於2015年10月頒佈的《安全生產管理規定》中也對工程承發包商的安全管理制度作出了清晰的規定。任何承包公司及各類項目的施工單位均應執行該規定列出的工程承發包安全管理制度。公司定期對承發包商的資質、安全、質量評價進行檢查，要求承包方做出書面的安全承諾，簽訂《承發包工程安全協議》，確保施工人員經過安全生產教育，特種作業人員持有安全操作證，並經常性地對施工現場進行安全監督，糾正任何不安全行為，對違章人員進行安全再教育工作。工程竣工之後，需對工程項目質量、安全進行驗收，對項目作出書面評價。

集團2017年安全生產責任簽約和承諾的工作目標

1. 建設項目工地、物業和辦公、作業與經營場所及本單位職工因工死亡事故控制指標為零。
2. 重、特重大事故為零。
3. 不發生較大及以上和有嚴重社會影響的生產安全事故。
4. 安全生產檢查覆蓋面達到100%，員工安全生產培訓率達到100%。
5. 各類重大事故隱患整改率達到100%。
6. 按期完成上級部門下達的其他安全生產目標任務。

職業健康與安全措施

一 城市交通：

- 大眾出租：新版《上海市道路交通管理規例》於2017年3月25日開始實施，大眾出租各分公司紛紛就交規新政加大宣傳力度。市南分公司結合崗中培訓，安排駕駛員系統學習新政要點。市北分公司組織事故駕駛員進場參加專項學習，用大量安全案例使駕駛員感同身受，切實瞭解到了遵守交規條例的重要性。浦東分公司各部門則開展聯合行動，通過口頭、板報及各小隊的微信群廣而告之，要求每位駕駛員深度瞭解新規的變化，不僅要在開車途中嚴守規章避免電子警察，更要做到營運途中不鬥氣、不逞強，平平安安每一天。



— 城市燃氣：

- 上海大眾燃氣：為提高員工的安全生產意識，保障用戶的用氣安全，上海大眾燃氣在2017年度共組織243名員工參加為期2天半的從業人員上崗培訓，組織97名員工參加為期1天的班組長年度安全培訓，並組織200名員工參加為期1天的安全生產主要負責人、管理人員資格培訓。另外，上海大眾燃氣於2017年度共組織完成各類安全檢查457次，檢查發現三級安全隱患12處，已完成整改12處。在燃氣設施巡查中發現7處燃氣管道違章佔壓，已整改完成7處。
- 南通大眾燃氣：2017年度，南通大眾燃氣共組織23次預案演戲，以提升在緊急情況下人員逃生和處置的應急能力。其中，4月、6月和11月共組織18次應急預案演練，共有231人次參與演練。11月共組織5次消防演練，共有173人次參與演練。

— 污水處理：

- 嘉定污水處理廠：2017年度嘉定污水處理廠對一期、二期及三期工程完成了提標改造工作，將鼓風機和刮泥機更換為節能低噪聲高轉速的新機型，並改進了污泥幹化技術。為使員工儘快適應新設備的安全使用，嘉定污水廠組織了司爐工培訓、有毒有害密閉空間培訓、電工培訓和壓力容器培訓，並在2017年2月至6月間組織了污泥幹化系統操作培訓及考核。
- 徐州污水處理廠：2017年度，徐州污水處理廠共開展7次應急預案演練，其中包括進水異常突發事件的應急處理、發生火災時的應急預案演練、對進出水水質嚴重超標時的應急救援預案演練、雷電暴雨導致停電的應急救援預案演練、惡劣天氣的應急救援預案等。同時，徐州污水處理廠也安排針對安全生產承諾和報告制度、安全生產管理制度、井下作業操作的安全規程及冬季作業安全和人身安全進行學習。

— 基礎設施投資運營：

- 翔殷路隧道：為有效強化翔殷路隧道的應急救援、協調組織能力，有效確保隧道的安全暢通，翔殷路隧道於2017年度共組織3次安全演練。2月，為檢驗《節日交通高峰應急處置預案》的有效性，使相關崗位員工進一步熟悉節假日交通出現高峰情況的應急處置流程，翔殷路隧道按計劃開展了相關演練。5月，「5.9」威海隧道校車火災事故後果嚴重、令人痛心，再次敲響了隧道消防安全警鐘。翔殷路隧道積極響應高架交警部門的建議，將原計劃安排於四季度的《隧道火災事故應急處置預案》演練提前實施，以進一步提高隧道緊急情況下的組織人員逃生與處置技能，持續提升隧道火災的應對能力，將事故對隧道安全的影響降到最低。6月，翔殷路隧道組織了一次防汛防颱演練，以本次演練為契機，加強領導、強化保障、落實責任，及時查找防汛防颱工作的薄弱環節，確保防汛防颱工作有序開展。



3.1.3 員工發展及培訓情況概覽

公司為幫助員工的個人成長，各業務板塊皆為員工提供形式多樣的在職培訓或崗外培訓：

— 城市交通：

- 大眾出租：2017年度，大眾出租全年每月定期進行崗中培訓，培訓主要由現場培訓和微信企業號培訓兩種方式進行，培訓的主要議題包括安全、車輛和客服三大主題。其中，現場培訓每月參與人數為13,252人，微信企業號培訓每月參與人數為11,090人。
- 大眾出行：2017年度，大眾出行共組織182次培訓活動，培訓主題主要為服務技能培訓、安全行車技能培訓、車輛維護管理技能培訓、營運中注意事項提醒等，培訓均採用PPT、視頻以及優秀駕駛員傳授經驗的方式進行。大眾出行組織的182次培訓活動中包括12次後視鏡中的大眾出行接單操作培訓，參與人數300人；85次司機安全意識、節能意識的培訓，參與人數60人；18次大眾自營車隊司機上崗前培訓，參與人數60人；10次自營車隊每月崗中培訓，參與人數60人；以及57次加盟租賃公司司機崗前培訓，參與人數60人。

— 城市燃氣：

- 上海大眾燃氣：2017年度，上海大眾燃氣在全年不間斷開展各類上崗培訓、崗位培訓及安全培訓活動，分別有922名、2,814名及533名員工參與了培訓。另外，公司於5月針對安全生產有關的法律法規組織了「生產經營單位主要負責人和安全生產管理人員安全資格證書」培訓活動，來自公司及所屬各單位主要負責人和安全生產管理人員近150人參加了培訓，培訓後公司於6月2日安排了考試。6月，公司組織開展了2017年度安全培訓，各單位90餘名生產一線的班組長參加了此次培訓。本次培訓將推動各基層班組長進一步把安全生產理念貫徹到日常生產工作之中，促進安全生產責任的深化落實，為公司經營生產提供更多安全保障。
- 南通大眾燃氣：2017年度，南通大眾燃氣在全年不間斷開展省燃氣經營企業從業人員的專業培訓及考核，共計有270名員工參與了培訓及考核。另外，在第三季度的省燃氣行業技能競賽中，共計有102名南通大眾燃氣的員工積極參與，並獲得燃氣具安裝維修工團體第一的優異成績。

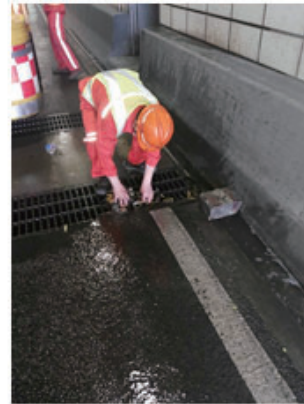
— 污水處理：

- 徐州污水處理廠：2017年度，徐州污水處理廠共組織十餘次員工培訓，主要議題包括對於《中華人民共和國安全生產法》、《江蘇省安全生產條例》、《中華人民共和國職業病防治法》、《企業安全生產承諾和報告制度》及《井下作業操作安全規程》等規章制度的學習，以及關於化驗室安全工作、有限空間作業、冬季作業安全和人身安全的實際操作培訓。
- 嘉定污水處理廠：2017年度，嘉定污水處理廠完成了提標改造工程、污泥幹化設備升級及其他多種類設備的更新工作。為使員工儘快熟悉新設備的使用、保證安全生產，嘉定污水處理廠於2017年度共組織6次員工培訓。其中12名員工參與崗位安全教育培訓，6名員工參與司爐工培訓，15名員工參與有毒有害密閉空間培訓，2名員工參與電工培訓，6名員工參與壓力容器培訓，以及21名員工參與污泥幹化系統操作培訓及考核。



— 基礎設施投資運營：

- 翔殷路隧道：為提高員工在緊急狀況的應急能力，保證隧道的暢通運行及車輛的安全，翔殷路隧道在2017年度共組織五次培訓及六次應急預案演練。其中培訓的議題包括預案啟動過程中流程的培訓、防火災培訓、防汛防颱處置培訓、冰雪天處置培訓以及施救崗位培訓，全年共計有107人次參與了培訓。應急預案演練的議題包括節日交通高峰應急處置預案演練、隧道火災事故應急處置預案、道路結冰應急處置預案、消防管道破裂演練、防汛防颱應急處置預案演練以及隧道接到炸彈威脅等恐怖電話應急處置預案，全年共計有60人次參與了應急預案演練。



3.1.4 防止童工或強制勞工的準則及措施

公司嚴格按照相關法律要求，避免在業務運營中出現任何使用童工或強制勞工的情況，並對任何形式的童工及強制勞工堅持零容忍的態度及立場。我們在對供應商的審核中同樣要求杜絕此種現象。

3.2 運營管理現狀分析

3.2.1 供應鏈管理情況概覽

大眾公用集團及各子公司對供應商的選擇及管理做出了清晰的規定，積極響應五部委《企業內部控制》及其應用指引以及管理層的關注點，確保供應商管理規範以及選擇恰當，並確保在供應商選擇不當、方式不合理、出現舞弊或遭受欺詐時出現的運營風險能夠得到有效的控制。此外，公司對供應商的驗收標準必須明確，確保驗收程序規範，驗收中不存在異常情況。如驗收過程中發現任何異常情況，總經辦採購人員須儘快查明原因並對問題進行及時處理。

公司建立了供應商數據庫(包括已終止合作的供應商)。數據庫中收錄了供應商名稱、地址、聯繫方式、經營範圍、與公司合作期等信息，公司定期整理該數據庫保證信息能得到及時更新。

— 城市燃氣：

上海大眾燃氣嚴格按照國標及上海燃氣集團物資採購招標要求實施產品質量採購，2017年度共有66家供應商達到採購標準。南通大眾燃氣對供應商進行考核評價，確保供應商在環境、職業健康安全方面符合國家法律法規，2017年度共有54家供應商達到採購標準。

— 污水處理：

嘉定污水處理廠在選擇供應商時嚴格按照公司既有的制度執行，注重行業資質、業績、價格及服務，採取必選、招投標以及公司決標會議討論等形式決定。南通污水處理廠所有工程招標過程中，首先確定供應商的有效資質。其中，設備供應商應具備相關設備生產供應資質，施工承包商應具備相關施工有效資質。在此基礎上，公司招標專家組對每次招標、每個廠家的標書都進行了認真的考評打分，在同等質量、同等價格的情況下好中選優，保證了選購設備和施工隊伍質量好、價格低、資質全、素質優。其中，在選擇設備供應商時，堅持用《設備招標評標表》進行綜合打分，好中選優。

— 基礎設施投資運營：

翔殷路隧道在錄用供應商之前，隧道管理部門對於供應商在環境、安全等方面有詳細的評價機制，必須合格之後才能予以採用。

3.2.2 企業反貪污措施簡析

公司對採購員崗位管理引入輪崗機制，進行定期或不定期管理。採購相關人員須簽訂誠信承諾書（或類似的行為保證書），承諾在採購過程中不接受任何供應商提供的回扣或好處，避免發生與公司利益相衝突的行為，並在存在利益衝突時及時向公司報告。誠信承諾書中對違規採購員的懲罰辦法做出了明確規定。對於關鍵及大型生產設備且金額涉及較大的採購，公司將通過組織公開招標採購方式，科學合理地確定採購價格。

3.3 企業社區投資概覽

大眾公用集團及各子公司工會積極參與集團社會責任的履行，參與上海市紅十字會捐款、新疆喀什及青海果洛對口援建、困難學生幫困助學等多項活動。另外，公司在為給員工創造和諧良好的工作環境的同時，也積極組織員工參加團隊融合精英拓展培訓和職工體育比賽等活動。

— 城市交通：

- 大眾出租：2017年度，大眾出租定期組織公司員工開展志願者和為民服務活動，構建了與社區之間良好的關係，並樹立了優異的企業社會形象。每月20日，大眾出租市北分公司黨員班組、巾幗班組在南京路步行街開展學雷鋒志願者活動；每月5日，大眾出租市北分公司黨員班組、巾幗班組參加淞南九村一居委義務為民服務；2017年3月，市中分公司與普陀區宏康醫院開展合作共建，在院內開闢綠色通道和泊車位，方便病人叫車。



— 大眾出行：

- 2017年3月15日，一年一度的國際消費者權益日來臨之際，杭州出租汽車集團旗下的大眾、之江、和諧、華旅和客旅的出租汽車聯合「大眾出行」平台在上海、杭州、蘇州三地共同推出「大眾出行、消費安心」的公益贈書活動。在3月15日當天，向三個城市乘坐大眾出租車或者通過大眾出行軟件約車的乘客贈送《消費者權益保護法簡明讀本》。2017年4月19日，第十七屆上海國際汽車工業展覽會在國家會展中心(上海)開幕。因國家會展中心周邊公交系統尚未全面覆蓋，為保障此次超大規模的觀展人流出行，在上海市交通委牽頭下，大眾交通組織運力為車展提供駐場服務，不但承擔了現場近40%的出租車運量，還以旗下網約車平台大眾出行的智能調度系統為基礎，提供專車服務。6月，為延續往年的愛心舉措，大眾出租依然堅持推出為市級勞模子女和殘疾考生本人實行免費送考的愛心服務。5月30日0點，大眾出租車正式接受高考用車預約，預約可通過大眾出行網絡平台和96,822客服電話平台進行。截至當日上午八點半，800輛高考服務車的最佳預約時段已全部預訂完畢。



— 大眾燃氣：

- 上海大眾燃氣：為提高用戶安全用氣常識，加強居民用氣安全宣傳是降低社會燃氣事故的有效手段。2017年度，上海大眾燃氣營業所各辦事處建立了「燃氣職工安全志願者」隊伍，全年共組織66次安全用氣宣傳活動，對各辦轄區內的燃氣用戶開展形式多樣的安全宣傳活動。例如，2017年7月16日新黃浦辦事處與打浦橋街道的配合下，在蒙西綠地開展「創文明提升安全意識」綜合治理宣傳活動。當天志願者累計為385位用戶服務，發放宣傳資料1,200份。除了為居民上門提供免費安檢服務外，在街道的幫助下，公司還為居民開展燃氣安全使用的教育宣傳活動。
- 南通燃氣：2017年度，南通大眾燃氣以「徐智洲志願者工作室」為主體，深入新村社區開展設點服務活動，先後得到市文明辦、團市委表彰，榮獲市級先進集體。做好特困戶的幫扶，為特困戶、孤寡老人上門提供免費服務。



— 污水處理：

- 徐州污水處理廠：2017年度，徐州污水處理廠共組織六次社區公益活動。2017年7月，徐州污水處理廠與胡河村村黨員幹部、村民代表合作，幫助村制定總體奮鬥目標和發展規劃，並開展一系列黨課、現場觀摩、座談交流「黨員志願者」等活動，組織黨員參加胡河村的各類服務活動。同時，公司出資幫助胡河村對村部進行修繕，建好活動陣地。2017年10月，公司向胡河村贈送一批農業農村科普書籍，建立和完善村級文化宣傳室，促進農村文化事業發展。2017年12月，公司組織單位員工向胡河村的老弱病殘孤等特殊困難群體開展「送溫暖獻愛心」活動，並安排專項資金幫助他們解決一些生產生活方面存在的突出困難和問題。

— 基礎設施投資運營：

- 翔殷路隧道：翔殷路隧道是黃浦江北段輪渡停航期間非機動車越江指定通道。2016年以來，交警部門採取非機動車及駕駛人分別用公交車及廂式卡車駁運方式。由於駁運車輛到位晚等因素，延緩了非機動車過隧道。2017年一季度，高架交警支隊與橋隧公司領導進行了專題溝通，共謀良策；不久，一輛由橋隧公司委託設計和改裝的5噸卡車來到翔殷路隧道，車尾裝有可翻轉、升降、平移的專用平台，可將十幾輛非機動車省力的裝上卡車。養護公司對過江配合新要求高度重視，一方面組織完成相關預案修編，一方面迅速組織開展設備操作培訓。2017年4月13日，高架支隊領導前來觀看了操作演示，對這台體現專業化水平的設備大加讚賞。後續又從細節上加以落實，包括起始點定位及開展聯合模擬演練等，做好服務社會與市民這篇大文章。



4 企業未來規劃

4.1 外在環境

4.1.1 環境、社會及管治影響所產生的風險與未來的機遇

未來的企業將面臨可使用自然資源減少的情況，這給我們的企業發展帶來挑戰的同時也帶來了機遇。近年來以及在可預見的未來，我們不斷思考如何利用有限的資源創造更多的經濟效益及社會效益。我們不斷探索在我們的業務中對新能源特別是綠色能源的使用，以及如何利用最新的信息科技技術，指導我們對資源的優化整合高效使用，實現可持續發展。

未來消費者對於環境保護以及可持續發展的意識將會不斷提高，這意味著消費者將漸漸開始期待企業承擔起其應有的社會責任感，利用其擁有的資源，對社會及環境的可持續發展做出應有的貢獻。在未來的市場中，企業在可持續發展方面的表現或許將直接或間接影響到消費者的購買決定。此外，企業的商業活動將與其所在社區有更緊密的聯繫，應當成為其所在社區中積極的一份子，為社區發展承擔應有的責任。

現在國家正處於法制化的進程中，未來將有越來越多成熟的法制框架以及法律法規出現。這也給我們公司治理提出了新的問題以及成長的機會，我們將不斷完善自身的管理系統，積極應對未來的機遇和挑戰。

4.2 策略及組織框架

4.2.1 公司的核心能力以及有關能力可促進可持續發展的方式

環境：

大眾公用集團旗下的交通業務是上海最主要的出租車營運商之一，擁有數千輛機動車輛及數萬名司機。公司在未來的發展中將不斷探索在出租業務中對清潔能源的使用，進一步優化能源結構，降低傳統化石能源的使用，實現低碳經濟。此外，我們將繼續為大眾司機提供有關汽車行駛節能減排的培訓，進一步降低碳足跡。我們相信大眾交通業務在節能減排方面所做出的不懈努力將為汽車租賃業的可持續發展帶來積極的影響。隨著大眾出行平台的上線及在眾多城市的推廣，我們堅信數據及信息技術的力量讓大眾交通業務在節能減排及資源最大化利用方面的發展進入了一個全新的階段。近年來我們不斷優化環境業務能力，不斷優化污水處理業務。隨著2017年度《固定污染源排污許可分類管理名錄》(2017年版)的頒佈，無論是政府及監管部門，還是普通老百姓都對水資源的保護給予了越來越高的關注。為順應不斷增大的污水處理需求，我們將繼續從技術及處理量兩方面不斷完善污水處理業務。

社會：

作為上海領先的公用事業服務商，我們的業務與廣大消費者的日常生活息息相關，這同時也意味著我們的工作與社區有著緊密的聯繫。加強與公司業務周邊社區的互動以及加大社區投資，鼓勵我們的員工深入社區，瞭解消費者的需求，為消費者提供最優質的服務，成為社區的一份子，將是我們在未來社區工作中繼續堅持的重中之重。此外，員工是我們公司不斷向前發展的基石，我們承諾將繼續為員工創造友好的和諧的工作環境。我們將繼續鞏固安全工作的重要地位，發揮安全主體責任作用，鞏固樹立「安全第一」的思想，切實落實各級人員的安全生產責任，做到「層層分解、層層落實」。當然，我們也將保障員工享有合理的薪資福利，以及豐富多樣的培訓機會。

4.2.2 公司未來發展戰略及經營計劃

(1) 積極開展項目有效投資，增強公司持續發展動能

公用事業項目儲備及拓展是2018年度公司經營工作的重中之重，是大眾公用在公用事業領域投資運營長期性、戰略性的任務，也是保持和提升公司核心競爭力並實現可持續發展的源動力。大眾公用將積極尋求在燃氣供應、環境產業境內、境外優質項目並購發展機會，著重加大公司在公用事業主業方面的投資比重，不斷提升公司主營業務整體盈利能力。同時探索推進公司金融業務與投資業務聯動形成「投貸聯動」模式，統籌運用各種融資模式形成新的競爭手段，推動公司金融創投板塊轉型發展的戰略創新。

(2) 構建公司人才儲備體系，圍繞需求開展人才管理

人力資源是企業提高競爭能力，獲得競爭優勢的重要來源。目前大眾公用正邁入企業發展的新階段，隨著業務的逐步拓展和管控要求的不斷提升，公司將根據人力資源三年發展規劃，加快推進對經營、財務、投資、專業技術等公司緊缺人才的招募儲備，保障對人力資源在數量上和質量上的需求。同時進一步研究優化員工績效考核和激勵機制，激發員工的積極性和創造性，持續提升員工、部門和公司市場上的整體競爭力。

(3) 鞏固安全工作的重要地位，推進企業安全文化建設

公司將繼續完善安全風險分級管控和隱患排查治理雙重機制。細化管控工作的方案，制定準確的控制措施，確保每個風險點得到有效控制，防範安全生產事故的發生。同時，公司將繼續加強應急管理工作，提高各類事件的應急處置能力。及時修訂完善應急預案，加強應急隊伍建設，加強應急物資管理，嚴格信息報送制度，確保應急管理工作落到實處。另外，公司也將繼續嚴格遵守施工質量標準和管理規定，做好各項安全防護措施，並結合安全生產月活動，開展多種形式的安全知識宣傳教育活動，不斷推進企業安全文化建設，增強全員安全知識和自我防護能力。

(4) 強化信息化輔助管理效能，優化完善集約管控體系

公司將充分發揮信息化輔助管理作用，建設及優化公司資金管控、業務管理、人力資源、輔助決策等信息化集約管理平台，不斷提升公司信息化集中管控水平，推動實現公司從提升管理效率到加強管理效能的轉變。持續強化公司內控管理管控力度，不斷優化公司內部管理制度、流程，更好發揮公司OA辦公審批平台管理效能。

5 附錄

5.1 術語及縮寫

BOT	:	建設—營運—移交模式
BT	:	建設—移交模式
大眾出行	:	上海大眾出行信息技術有限公司
大眾燃氣	:	上海大眾燃氣有限公司
大眾嘉定	:	上海大眾嘉定污水處理有限公司
大眾出租	:	大眾出租租賃汽車公司
大眾交通	:	大眾交通(集團)股份有限公司
大眾公用、大眾公用集團、 公司、我們	:	上海大眾公用事業(集團)股份有限公司
江蘇大眾	:	江蘇大眾水務集團有限公司
南通燃氣	:	南通大眾燃氣有限公司
OA	:	辦公自動化
PPP	:	公共—私人—合夥關係
深創投	:	深圳市創新投資集團有限公司

本報告分別以中、英文編製，在對中英文文本的理解發生歧義時，以中文文本為準。